

## 2025 年度 長岡大学シラバス

| 授業科目名                       | 経営学<br>(Business Administration) |      |             |      |      | 担当教員 | 高橋 哲郎<br>(タカハシ テツロウ) |                        |
|-----------------------------|----------------------------------|------|-------------|------|------|------|----------------------|------------------------|
| 2020-23 年度<br>入学者 (20K-23K) | 科目コード                            | 科目区分 | 必修・<br>選択区分 | 単位数  | 配当年次 | 開講期  | 科目<br>特性             | 資格対応科目／知識定着・確認<br>型 AL |
|                             | 2036-0-11-064                    | 専門科目 | 必修          | 4 単位 | 1 年次 | 前期②  |                      |                        |
| 2024-25 年度<br>入学者 (24K-25K) | 科目コード                            | 科目区分 | 必修・<br>選択区分 | 単位数  | 配当年次 | 開講期  | 科目<br>特性             | 資格対応科目／知識定着・確認<br>型 AL |
|                             | 2436-0-11-003                    | 専門科目 | 必修          | 4 単位 | 1 年次 | 前期②  |                      |                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 授業のねらい・概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>本講義は、経営学の初学者が、経営学に関する基礎的な概念や知識を習得できるように組み立てている。企業経営の知見の中から、前半は、企業論、人的資源管理論、経営管理論・経営組織論を、後半は、経営戦略論、機能別戦略を中心に取り上げる。講義はマネジメント検定Ⅲ級の公式テキストに沿って進めるが、テキストの内容のみならず具体的な事例も取り上げつつ、経営学の基礎的な理論を可能な限り分かりやすく説明する。</p> <p>本講義の目標は、企業論、経営戦略論、機能別戦略、人的資源管理論、経営管理論・経営組織論など、経営学に関する基礎的・専門的な用語・知識・理論を習得することである。</p> <p>また、マネジメント検定Ⅲ級レベルの知識を習得することを目指す。</p> |
| ② ディプロマ・ポリシーとの関連                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2 職業人として通用する能力／3 専門的知識・技能を活用する能力を養う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ③ 授業の進め方・指示事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>講義は、パワーポイントを活用し講義を行う。参考資料はインターネット上の教材フォルダから閲覧する方法で進める。講義冒頭で前回講義の復習を行う。正当な理由のない遅刻・途中退席は認めない。日々の社会的な出来事も積極的に取り上げるほか、学生の意見を取り入れつつ、講義を進める。そのため、授業内容が変更となる場合がある。</p>                                                                                                                                                                        |
| ④ 関連科目・履修しておくべき科目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 以後学習する、経営コース関連科目の基礎となる科目である。                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ⑤ テキスト（教科書）※授業で使用する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>一般社団法人日本経営協会(2023)『マネジメント検定試験公式テキスト（Ⅲ級）経営学の基本』中央経済社（購入時点における最新版を入手すること）</p> <p>また、必要に応じて講義時に資料を配布する。</p>                                                                                                                                                                                                                               |
| ⑥ 参考図書・指定図書 ※授業では使用しないが、授業内容に関係し、理解を深めるために必要とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 伊丹敬之・加護野忠男（2003）『ゼミナール経営学入門 第 3 版』日本経済新聞出版社                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ⑦ 担当教員からのメッセージ（昨年度授業アンケートを踏まえての気づき等）                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 学生の理解度・適性を確認しながら、運営していく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ⑧ 評価Aに対応する具体的な学習到達目標の目安                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>(i) 企業論を理解・説明することができる。</p> <p>(ii) 経営戦略論を理解・説明することができる。</p> <p>(iii) 機能別戦略を理解・説明することができる。</p> <p>(iv) 人的資源管理論を理解・説明することができる。</p> <p>(v) 経営組織論を理解・説明することができる。</p>                                                                                                                                                                       |

| ⑨ ルーブリック          |                                          |                        |                         |                                       |                                     |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| 評価基準              | S                                        | A                      | B                       | C                                     | D                                   |
| 評価項目              | 到達目標を越えたレベルを達成している                       | 到達目標を達成している            | 到達目標達成にはやや努力を要する        | 到達目標達成には努力を要する                        | 到達目標達成には相当の努力を要する                   |
| (i) 企業論の理解・説明     | 企業論に関して、資料等に頼らず説明でき、講義内容を越えた学修成果を示している   | 企業論に関して、資料等に頼らず説明できる   | 企業論に関して、資料等を見ながら説明できる   | 企業論に関して、資料等を見ながら、さらに教員等の支援を受けて説明できる   | 企業論に関して、資料等を見ても、教員等の支援を受けても説明できない   |
| (ii) 経営戦略論の理解・説明  | 経営戦略論に関して、資料等に頼らず説明でき、講義内容を越えた学修成果を示している | 経営戦略論に関して、資料等に頼らず説明できる | 経営戦略論に関して、資料等を見ながら説明できる | 経営戦略論に関して、資料等を見ながら、さらに教員等の支援を受けて説明できる | 経営戦略論に関して、資料等を見ても、教員等の支援を受けても説明できない |
| (iii) 機能別戦略の理解・説明 | 機能別戦略に関して、資料等に頼らず説明でき、講義内容を越えた学修成果を示している | 機能別戦略に関して、資料等に頼らず説明できる | 機能別戦略に関して、資料等を見ながら説明できる | 機能別戦略に関して、資料等を見ながら、さらに教員等の支援を受けて説明できる | 機能別戦略に関して、資料等を見ても、教員等の支援を受けても説明できない |

|                    |                                            |                          |                           |                                         |                                       |
|--------------------|--------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|
| (iv) 人的資源管理論の理解・説明 | 人的資源管理論に関して、資料等に頼らず説明でき、講義内容を越えた学修成果を示している | 人的資源管理論に関して、資料等に頼らず説明できる | 人的資源管理論に関して、資料等を見ながら説明できる | 人的資源管理論に関して、資料等を見ながら、さらに教員等の支援を受けて説明できる | 人的資源管理論に関して、資料等を見ても、教員等の支援を受けても説明できない |
| (v) 経営組織論の理解・説明    | 経営組織論に関して、資料等に頼らず説明でき、講義内容を越えた学修成果を示している   | 経営組織論に関して、資料等に頼らず説明できる   | 経営組織論に関して、資料等を見ながら説明できる   | 経営組織論に関して、資料等を見ながら、さらに教員等の支援を受けて説明できる   | 経営組織論に関して、資料等を見ても、教員等の支援を受けても説明できない   |

| ⑩ 学習到達目標（評価項目）     | 定期試験<br>(レポート含む)                                 | 小テスト | 課題  | 発表・<br>実技 | 授業への<br>参加・意欲 | その他 | 合計   |
|--------------------|--------------------------------------------------|------|-----|-----------|---------------|-----|------|
| 総合評価割合             | 60%                                              |      | 30% |           | 10%           |     | 100% |
| (i) 企業論の理解・説明      | 12%                                              |      | 6%  |           | 2%            |     | 20%  |
| (ii) 経営戦略論の理解・説明   | 12%                                              |      | 6%  |           | 2%            |     | 20%  |
| (iii) 機能別戦略の理解・説明  | 12%                                              |      | 6%  |           | 2%            |     | 20%  |
| (iv) 人的資源管理論の理解・説明 | 12%                                              |      | 6%  |           | 2%            |     | 20%  |
| (v) 経営組織論の理解・説明    | 12%                                              |      | 6%  |           | 2%            |     | 20%  |
| フィードバックの方法         | 初回講義内で、成績評価の方法・基準、講義の進め方等について、具体的に説明するので、出席すること。 |      |     |           |               |     |      |

| ⑪ 授業計画と学習課題 |                                        |                                                            |       |
|-------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------|
| 回数          | 授業の内容                                  | 授業外の学習課題と時間（分）（※特別な持参物）                                    |       |
| 1           | 講義ガイダンス（シラバス説明、出欠の取り方など）               | 講義の復習、テキスト p 19～23（5）株式会社 の予習                              | 180 分 |
| 2           | 株式会社とは                                 | 講義の復習、テキスト p 14～29（除 p19～23）企業の形態の予習                       | 180 分 |
| 3           | 企業のかたち                                 | 講義の復習、テキスト p 202～215 人と組織のマネジメント の予習                       | 180 分 |
| 4           | 人と組織のマネジメント（雇用と賃金）                     | 講義の復習、テキスト p249～254 科学的管理法、p 262～267 ホーソン実験と人間関係論の予習       | 180 分 |
| 5           | 科学的管理法、ホーソン実験と人間関係論                    | 講義の復習、テキスト p 281～287 動機づけ理論、p 287～294 リーダーシップ論の予習          | 180 分 |
| 6           | 動機づけ理論、リーダーシップ論                        | 講義の復習、テキスト p 216～226 企業組織の職能分化、基本的な組織形態の予習                 | 180 分 |
| 7           | 企業組織の職能分化、基本的な組織形態                     | 講義の復習、テキスト p 227～232 機能別組織、事業部制組織、p 237～238 マトリックス組織の予習    | 180 分 |
| 8           | 機能別組織、事業部制組織、マトリックス組織                  | 講義の復習、テキスト p 232～237 カンパニー制組織、持株会社組織、p 239～241 ネットワーク組織の予習 | 180 分 |
| 9           | カンパニー制組織、持株会社組織、ネットワーク組織               | 講義の復習、テキスト p 300～306 組織文化論、p 35～38 大規模な株式会社における経営と所有の予習    | 180 分 |
| 10          | 組織文化論、大規模な株式会社における経営と所有                | 講義の復習、テキスト p 42～44 株主、株主総会、取締役、取締役会、監査役、代表取締役の予習           | 180 分 |
| 11          | 株主、株主総会、取締役、取締役会、監査役、代表取締役             | 講義の復習、テキスト p 39～41 コーポレートガバナンス、p 44～49 機関設計の予習             | 180 分 |
| 12          | コーポレートガバナンスと機関設計                       | 講義の復習、テキスト p 55～58 日本的雇用慣行、p 61～63 稟議制度の予習                 | 180 分 |
| 13          | 日本型経営の特徴①<br>（日本的雇用慣行、稟議制度）            | 講義の復習、テキスト p 58～61 財閥・企業集団、メインバンク制、p 64～65 日本型の企業統治の予習     | 180 分 |
| 14          | 日本型経営の特徴②<br>（財閥・企業集団、メインバンク制）日本型の企業統治 | 講義の復習、中間試験に向けた学習                                           | 180 分 |
| 15          | 中間試験                                   | 中間試験の復習、テキスト p 30～33 ベンチャー企業とアントレプレナーシップの予習                | 180 分 |
| 16          | 中間試験のフィードバック<br>ベンチャー企業とアントレプレナーシップ    | 講義の復習、テキスト p 67～76 経営戦略の策定と企業全体の方向性の予習                     | 180 分 |

|    |                                                   |                                                                                    |       |
|----|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 17 | 経営戦略の策定と企業全体の方向性                                  | 講義の復習、テキスト p 76～78 経営資源、p 112～114 バリュチェーン分析の予習 V R I O 分析（資料配布）の予習                 | 180 分 |
| 18 | 内部資源分析<br>（バリュチェーン分析、V R I O 分析）                  | 講義の復習、テキスト p 110～112 ファイブ・フォース分析、p 78～84 S W O T 分析、ドメインの決定の予習、P E S T 分析（資料配布）の予習 | 180 分 |
| 19 | 外部環境分析（ファイブ・フォース分析、P E S T 分析）、S W O T 分析、ドメインの決定 | 講義の復習、テキスト p 86～92 成長戦略とアンゾフの成長ベクトルの予習                                             | 180 分 |
| 20 | 成長戦略とアンゾフの成長ベクトル                                  | 講義の復習、テキスト p 92～94 M & A の予習                                                       | 180 分 |
| 21 | M & A とは                                          | 講義の復習、テキスト 94～98 企業連携の予習                                                           | 180 分 |
| 22 | さまざまなアライアンス（企業連携）                                 | 講義の復習、コトラの競争地位戦略（資料配布）の予習、テキスト p 100～108 P P M、p 148～150 製品ライフサイクルの予習              | 180 分 |
| 23 | コトラの競争地位戦略、P P M と製品ライフサイクル                       | 講義の復習、テキスト p 114～117 ポーターの 3 つの基本戦略の予習                                             | 180 分 |
| 24 | ポーターの 3 つの基本戦略                                    | 講義の復習、テキスト p 130～145 マーケティングの変遷、S T P モデルの予習                                       | 180 分 |
| 25 | マーケティングの変遷、S T P モデル                              | 講義の復習、テキスト p 145～160 マーケティングミックス の予習 4 P ・ 4 C （資料配布）の予習                           | 180 分 |
| 26 | マーケティングミックス、マーケティング戦略の 4 つの P                     | 講義の復習、テキスト p 161～170 研究開発戦略と生産戦略の予習                                                | 180 分 |
| 27 | 研究開発戦略と生産戦略                                       | 講義の復習、テキスト p 171～185 会計の目的としくみ、決算書、損益計算書の予習                                        | 180 分 |
| 28 | 会計の目的としくみ、決算書、損益計算書                               | 講義の復習、テキスト p 185～199 貸借対照表と財務分析の予習                                                 | 180 分 |
| 29 | 貸借対照表と財務分析                                        | 講義の復習、企業のライフサイクル（資料配布）の予習                                                          | 180 分 |
| 30 | 企業のライフサイクル<br>講義のまとめ                              | 講義の復習、期末試験に向けた準備学習                                                                 | 180 分 |

|                                                                                                                                                |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| ⑫                                                                                                                                              | アクティブラーニングについて |
| 知識定着・確認型 AL を採用する。講義中に問・課題を与えることにより、インプット型のみならず、学生の知識のアウトプットも重視した講義とすることで、知識の定着を目指す。<br>前回講義で受けた質問・感想、及び宿題の内容について、講義中にフィードバックを行うことで、理解度を高めていく。 |                |

※以下は該当者のみ記載する。

|                |                  |
|----------------|------------------|
| ⑬              | 実務経験のある教員による授業科目 |
| 実務経験の概要        |                  |
|                |                  |
| 実務経験と授業科目との関連性 |                  |
|                |                  |